

CORSO DI PROJECT MANAGEMENT. PROGRAMMAZIONE E DEFINIZIONE RISORSE



Con una introduzione ai concetti della gestione delle organizzazioni ed una focalizzazione maggiore sulla realizzazione di attività e prodotti, vengono trattate le metodologie generali per la pianificazione, lo sviluppo ed il controllo delle attività. L'attenzione è quindi focalizzata sulla fase di programmazione di un progetto, introducendo le metodologie comunemente utilizzate e rapportandole alla disponibilità degli strumenti software più comunemente adottati. Sono trattate, nella fase di pianificazione, le risorse, gli obiettivi e le attività definendone i legami e le modalità di utilizzo e calcolo. Viene esaminata ed analizzata passo per passo la procedura di programmazione descrivendo in parallelo le modalità di applicazione con gli strumenti del management di progetto.

OBIETTIVI PROFESSIONALI

Seguendo il corso si verrà familiarizzati con le terminologie, i metodi e le procedure che sono alla base del project management. L'utilizzo in parallelo di uno sviluppo di quanto indicato in via teorica con uno strumento software consente di recepire i rudimenti di una tipologia di programmi piuttosto specialistici.

OBIETTIVI FORMATIVI

Per chi possiede una formazione tecnica il corso introduce degli argomenti di tipo psicologico e statistico che normalmente non sono conosciuti; per chi ha formazione più specificatamente umanistica sono trattati temi per la razionale rappresentazione dei comportamenti e delle attività di gruppo.

DESTINATARI

Il corso è rivolto a tutte le professioni coinvolte nella gestione di progetti complessi, fornendo le nozioni di base per affrontare il project management. Per chi proviene dalla economia e tecnica aziendale il corso fornisce alcuni degli elementi specialistici per l'organizzazione d'azienda, limitatamente alla pianificazione a breve o degli obiettivi.



CORSO DI PROJECT MANAGEMENT. PROGRAMMAZIONE E DEFINIZIONE RISORSE

PROGRAMMA

UNITÀ DIDATTICA 1

1. Introduzione al Project Management

- 1.1. I Cenni introduttivi;
- 1.2. I processi produttivi;
- 1.3. I progetti di ingegneria;
- 1.4. I progetti con realizzazione di opere.

UNITÀ DIDATTICA 2

2. Realizzazione di attività Complesse: dall'idea alla sua concretizzazione

- 2.1. La generalizzazione del concetto di Progetto;
 - 2.1.1 I Vincoli esterni ed i fattori ambientali;
 - 2.1.2 Gli Obiettivi ed i vincoli;
- 2.2. La definizione del programma lavori;
 - 2.2.1 La valutazione del tempo e delle risorse per eseguire il progetto;
 - 2.2.2 Cenni sulla pianificazione nelle Organizzazioni;
- 2.3. L'ambiente gestionale per la realizzazione progetti;
 - 2.3.1 Il ruolo degli strumenti di gestione;
 - 2.3.2 La gestione del progetto, dalla pianificazione al controllo;
- 2.4. I Principi del project management: da Fayol alle odierne organizzazioni complesse;
 - 2.4.1 I principi di Fayol;
 - 2.4.2 Gli altri principi di management.

UNITÀ DIDATTICA 3

3. L'analisi di un progetto e la sua programmazione razionale

- 3.1. La struttura logica di ogni attività: il Work Breakdown Structure;
 - 3.1.1. Il Work Breakdown structure;
 - 3.1.1.1 Le caratteristiche del WBS;
 - 3.1.1.2 Un esempio applicativo;
 - 3.1.2. Dall'analisi dell'obiettivo finale all'individuazione delle relazioni causa-effetto;
 - 3.1.2.1 Le diverse modalità di scomposizione;
 - 3.1.2.2 La selezione della struttura;
 - 3.1.3. Riesame delle possibili modalità di conseguimento dell'obiettivo finale;
 - 3.1.3.1 Il riesame degli obiettivi;
 - 3.1.3.2 La verifica delle scomposizioni obiettivi;
 - 3.1.4. Riepilogo Rappresentazioni;
 - 3.1.4.1 Le rappresentazioni grafiche;
 - 3.1.4.2 Le rappresentazioni tabellari.



CON FOR
LA NOSTRA FORMAZIONE
DOVE E QUANDO VUOI



CORSO DI PROJECT MANAGEMENT. PROGRAMMAZIONE E DEFINIZIONE RISORSE

UNITÀ DIDATTICA 4

3.2. L'individuazione e la definizione dei compiti elementari: task e Attività

- 3.2.1. Le condizioni di indipendenza dell'attività elementare;
 - 3.2.1.1 Considerazioni sull'indipendenza vettoriale;
 - 3.2.1.2 Le attività assolutamente indipendenti;
 - 3.2.1.4 Le attività con interconnessioni;
 - 3.2.1.5 Il principio del modulo generalizzato;
- 3.2.2. Pianificazione degli avanzamenti elementari per i singoli task, l'ipotesi della linearità;
 - 3.2.2.1 La previsione del completamento di una attività;
 - 3.2.2.2 Le considerazioni relative al mob demob per attività;
 - 3.2.2.3 L'ipotesi della linearità dell'avanzamento lavori;
 - 3.2.2.4 L'introduzione di punti di controllo o milestones.

UNITÀ DIDATTICA 5

3.3. Le attività e le interconnessioni, le condizioni di vincolo

- 3.3.1. I vincoli di obiettivo, tempi e costi;
- 3.3.2. Gli obiettivi SMART;
- 3.3.3. I vincoli temporali;
- 3.3.4. I vincoli di durata;
- 3.3.5. I vincoli fine inizio;
- 3.3.6. I vincoli fine fine;
- 3.3.7. I vincoli ini inizio inizio;
- 3.3.8. I vincoli fine inizio fine.

UNITÀ DIDATTICA 6

3.4. La definizione delle risorse necessarie per l'esecuzione di un progetto

- 3.4.1. L'analisi degli obiettivi elementari;
- 3.4.2. Le modalità di raggiungimento obiettivi;
- 3.4.3. Il reperimento delle risorse, la loro selezione;
- 3.4.4. Le categorie elementari ed aggregate di risorse;
- 3.5. L'importanza della risorsa umana;
 - 3.5.1. Il comportamento individuale;
 - 3.5.2. Le necessità biologiche e sociali;
 - 3.5.3. I motori delle azioni;
 - 3.5.4. Il fattore umano nell'organizzazione.

UNITÀ DIDATTICA 7

3.6. L'organizzazione di progetto ed il management

- 3.6.1. Il significato dei gruppi;
- 3.6.2. I vantaggi dell'appartenenza al gruppo;
- 3.6.3. Le influenze dei gruppi;
- 3.6.4. I gruppi nelle Associazioni e nell'industria;
- 3.7. Il Planning: il management per obiettivi (MBO);
 - 3.7.1. Gli obiettivi di una organizzazione;
 - 3.7.2. Il management per obiettivi;
 - 3.7.3. I vantaggi del management per obiettivi;
 - 3.7.4. Il management per obiettivi ed il tempo.



CORSO DI PROJECT MANAGEMENT. PROGRAMMAZIONE E DEFINIZIONE RISORSE

UNITÀ DIDATTICA 8

3.8. L'assegnazione delle risorse alle attività e la definizione della durata

- 3.8.1. Il processo organizzativo;
- 3.8.2. Definizione autorità, poteri e responsabilità;
- 3.8.3. I possibili organigrammi;
- 3.8.4. L'organizzazione in linea e staff;
- 3.8.5. Le motivazioni da utilizzare;
- 3.8.6. I bisogni, il successo ed il potere;
- 3.8.7. Definizione dei requisiti posizione;
- 3.8.8. Le risorse nel project management.

UNITÀ DIDATTICA 9

3.9. La stesura del piano di progetto

- 3.9.1. Gli obiettivi intermedi;
- 3.9.2. La definizione del Master Plan;
- 3.9.3. Il Master Plan come elemento di valutazione e misura;
- 3.9.4. Un esempio di valutazione MBO;
- 3.9.5. L'andamento dei costi;
- 3.9.6. Gli stati di avanzamento lavori;
- 3.9.7. Le proiezioni a finire;
- 3.9.8. Le previsioni e gli aggiornamenti.

UNITÀ DIDATTICA 10

3.10. La durata del progetto e la sua ottimizzazione

- 3.10.1. Le relazioni nel reticolo PERT;
- 3.10.2. La riorganizzazione del progetto;
- 3.10.3. L'equivalenza del diagramma di Gantt ed il PERT;
- 3.10.4. Il calcolo della durata;
- 3.10.5. La durata di una attività;
- 3.10.6. L'accuratezza nella stima della durata;
- 3.10.7. L'individuazione del cammino critico e della sua influenza sul tempo e costo totale del progetto;
- 3.10.8. L'individuazione del cammino critico e della sua influenza sul tempo e costo totale del progetto.

UNITÀ DIDATTICA 11

4. Le risorse di progetto e la loro organizzazione

- 4.1. L'organigramma di progetto;
- 4.1.1. L'organizzazione dell'attività di ingegneria;
- 4.1.2. L'organizzazione della produzione;
- 4.1.3. L'organizzazione della costruzione e realizzazione.



CORSO DI PROJECT MANAGEMENT. PROGRAMMAZIONE E DEFINIZIONE RISORSE

UNITÀ DIDATTICA 12

4.2. Le risorse materiali ed immateriali

- 4.2.1. L'elemento umano come risorsa cardine;
- 4.2.2. Gli elementi materiali indispensabili per l'esecuzione delle attività;
- 4.2.3. I fattori di produzione e le risorse accessorie critiche;
- 4.3. Le risorse esterne;
- 4.3.1. Il ciclo degli acquisti;
- 4.3.2. L'utilizzo degli appalti;
- 4.3.3. I controlli specifici per le risorse esterne;
- 4.4. Il contenimento dei picchi di utilizzo delle risorse e la pianificazione a carico costante;
- 4.4.1. La modellazione di Gantt con limiti sulle risorse;
- 4.4.2. L'eliminazione dei picchi di carico;
- 4.4.3. Riduzione dei carichi critici con pianificazioni alternative.

UNITÀ DIDATTICA 13

5. Conclusioni al Project Management

- 5.1. Il management;
- 5.1.1. La realizzazione di attività complesse;
- 5.1.2. L'analisi e la programmazione di un progetto;
- 5.1.3. Le risorse di progetto.

Durata: 21 ore

Vantaggi del corso in e-learning

- ✓ *Possibilità di ascoltare e rivedere in qualsiasi momento le lezioni del corso*
- ✓ *Risparmio di tempo: i nostri corsi on-line ti consentiranno di formarti quando e dove vuoi, in autonomia, evitandoti eventuali costi per trasferte o spostamenti*
- ✓ *Possibilità di gestire in autonomia il tuo iter formativo*
- ✓ *Contenuti interattivi multimediali*



CON FOR
LA NOSTRA FORMAZIONE
DOVE E QUANDO VUOI

